



*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

RENCANA STRATEGI BISNIS (RSB)

Universitas Negeri Jakarta
Tahun 2020 - 2024



*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

RENCANA STRATEGI BISNIS

Universitas Negeri Jakarta
Tahun 2020 - 2024

KATA PENGANTAR

Universitas Negeri Jakarta (UNJ) merupakan institusi pendidikan tinggi yang mempunyai tugas utama dalam bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian pada masyarakat. Orientasinya adalah merealisasikan mandat kelembagaan dalam mencetak tenaga kependidikan dan non-kependidikan, dengan tetap mengedepankan fungsi dan perannya sebagai Lembaga Pendidikan Tenaga Kependidikan (LPTK).

Tuntutan perubahan yang sangat cepat dalam bidang ilmu pengetahuan teknologi dan seni, tuntutan masyarakat terhadap kualitas serta kebijakan pemerintah dalam pendidikan nasional yang demikian tinggi diiringi tantangan global yang semakin kompetitif, mengharuskan Universitas Negeri Jakarta mempersiapkan diri, adaptif serta cermat dalam merancang dan menetapkan arah kebijakan untuk menghadapi berbagai perubahan tersebut.

Berdasarkan Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 42 Tahun 2018 tentang Statuta Universitas Negeri Jakarta, terutama pasal 29 butir b, UNJ harus menyusun rencana strategis pengembangan UNJ 5 tahunan yang merupakan bagian dari rencana jangka 25 tahun. Rencana strategis pengembangan 5 tahunan ini, di dalam universitas BLU dikenal dengan Rencana Strategi Bisnis (RSB). Saat ini UNJ menyusun RSB 2020 – 2024, RSB UNJ ini disusun dengan merujuk berbagai regulasi, antara lain Peraturan Presiden Nomor 18 Tahun 2020 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN) dan Rencana Strategis Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan 2020 -2024. Di samping RSB UNJ disusun atas dasar sinkronisasi dengan peraturan terkait, perubahan lokal dan global, serta evaluasi diri terhadap kelembagaan, sumber daya manusia, finansial, infrastruktur, sistem informasi serta daya pendukung lainnya. Dari hasil analisis tersebut ditetapkan arah kebijakan, sasaran strategis dan program, kerangka pengembangan, serta indikator keberhasilan.

Dokumen ini diharapkan dapat digunakan sebagai pedoman dan acuan bagi pimpinan Universitas, Fakultas, Program Pascasarjana, Kepala Lembaga, Kepala Biro, Kepala UPT, dan Kepala Bagian di lingkungan Universitas Negeri Jakarta dalam merencanakan dan menetapkan serta mengimplementasikan tujuan dan program tersebut.



Jakarta, Juli 2020

LEMBAR PERSETUJUAN
DEWAN PENGAWAS UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
RENCANA STRATEGI BISNIS (RSB) UNJ 2020 -2024
Jakarta, 8 Juni 2020

Ketua Dewan Pengawas,

Anggota Dewan Pengawas 1,

Anggota Dewan Pengawas 2,

Anggota Dewan Pengawas 3,

Anggota Dewan Pengawas 4,

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
DAFTAR ISI.....	iii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Landasan Regulasi	8
C. Sistematika Rencana Strategis Bisnis UNJ 2020-2024.....	10
BAB II KINERJA UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA	11
A. Kinerja Layanan.....	11
B. Kinerja Keuangan	21
C. Kinerja Sumberdaya Manusia	23
D. Kinerja Kemahasiswaan	30
E. Kinerja Sarana Dan Prasarana	34
F. Kinerja Penelitian Dan Pengabdian Kepada Masyarakat.....	39
G. Kinerja Publikasi Ilmiah	41
H. Kinerja Kerja Sama.....	44
I. Potensi Masalah.....	49
BAB III ANALISIS LINGKUNGAN	51
A. Analisis Swot.....	51
B. Posisi Dan Penentuan Strategi	77
BAB IV VISI, MISI, TUJUAN, ARAH KEBIJAKAN, DAN SASARAN STRATEGIS.....	80
A. Visi.....	80
B. Misi	80
C. Tujuan	80
D. Motto.....	81
E. Nilai-nilai dasar penyelenggaraan Universitas	81
F. Arah Kebijakan dan Sasaran Strategis	82

BAB V	FOKUS KERANGKA PENGEMBANGAN, TARGET KINERJA, DAN PENDANAAN TAHUN 2020-2024	86
A.	Fokus Kerangka Pengembangan	86
B.	Target Kinerja	86
C.	Program Unggulan	91
D.	Kerangka Pendanaan	93
E.	Asumsi - Asumsi yang Digunakan Untuk Proyeksi Pendapatan dan Biaya	96
F.	Proyeksi Pendapatan dan Belanja UNJ tahun 2020-2024	97
G.	Rencana Pengembangan	102
BAB VI	KERANGKA IMPLEMENTASI	104
A.	Sinkronisasi Sasaran Strategis Kemristekdikti dengan Arah Kebijakan UNJ	104
B.	Sasaran Program	119
BAB VII	PENUTUP	165

KANTOR WAKIL REKTOR IV
BIDANG PERENCANAAN DAN KERJASAMA
Gedung Rektorat, Lantai 3
Kampus A, Universitas Negeri Jakarta
Jalan Rawamangun Muka, Jakarta 13220
Telp.(62-21) 4893982, Fax.(62-21) 4896977
<http://www.unj.ac.id> ; pr4@unj.ac.id